

Рабочая программа модуля 4
«Проектное управление в ПОО»
 дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Стратегия развития профессиональной образовательной организации»,
 утвержденной Ученым советом ОГБУ ДПО КИРО
 (протокол № 1 от 15 января 2021 года)

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание	Планируемые результаты обучения по программе (знать/уметь)
Проектный подход в управлении профессиональной образовательной организацией	Практическое занятие (СП) (2 часа)	Проектный подход в управлении профессиональной образовательной организацией. Структура системы управления проектной деятельностью ПОО. Ключевые понятия проектного управления. Нормативная база управления проектной деятельностью в ПОО. Процессы управления в проектной деятельности: инициирование, подготовка, реализация, завершение проекта / программы / портфеля проектов. Обзор лучших практик организации проектной деятельности в ПОО.	Уметь: Изучать состояние и потенциал образовательной организации в разрезе возможностей реализации проектов Исследовать, планировать, организовывать и оценивать процесс проектного управления в организации, осуществляющую образовательную деятельность
Основы управления проектами: инструменты и методы	Практическое занятие (СП) (4 часа)	Основы управления проектами: инструменты и методы Общая конфигурация проекта. Наименование проекта: правила ПРАКТИКУМ. Предпосылки реализации проекта: анализ ситуации, визуализация. Целеполагание проекта: Цель проекта по критериям SMART / ПРАКТИКУМ. Показатели проекта: основные, аналитические. ПРАКТИКУМ. Результаты проекта: требования, правила формулирования ПРАКТИКУМ. Заинтересованные стороны проекта: выявление, формирование реестра, плана управления /ПРАКТИКУМ. Методы вовлечения в проект.	Уметь: Основы командообразования и организации работы команд исследовательских проектов Теорию принятия решений, особенности и технологии группового принятия решений в проекте менеджменте