

Рабочая программа учебной дисциплины 4
«Теория и практика управления образовательной организацией»

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ (количество часов)	Содержание	Планируемые результаты обучения по программе (знать/уметь)
<p>Тема 4.1. Особенности и тенденции управления образовательной организацией в современных условиях. Инновационные процессы в управлении образованием</p>	<p>Практическое занятие (2 часа)</p>	<p>Сущность понятий: «управление», «руководство», «менеджмент», «педагогический менеджмент», «социальное управление». Цели и задачи управления. Субъект и объект управления. Педагогический менеджмент, его специфика, модели, принципы, функции, методы. Образовательная организация как объект инновационного развития.</p>	<p>Уметь: аргументировано обосновывать компетенции государственных и общественных органов управления ОО.</p>
	<p>Самостоятельная работа (6 часов)</p>	<p>Государственно-общественный характер управления образованием, его сущность. Государственная политика в области образования. Компетенция государственных органов управления образованием. Компетенция образовательной организации. Образовательная организация как объект инновационного развития.</p>	<p>Знать: условия эффективной управленческой деятельности. Уметь: аргументировано обосновывать компетенции государственных и общественных органов управления ОО.</p>
<p>Тема 4.2. Психология управления</p>	<p>Практическое занятие (4 часа)</p>	<p>Социально-психологическая сущность стилей руководства. Психология классических стилей руководства. Психология современных стилей руководства. Психология специальных стилей руководства.</p>	<p>Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательной организации</p>
	<p>Самостоятельная работа (4 часа)</p>	<p>Психология организации и социальной группы</p>	<p>Знать: теоретические основы психологии управления. Уметь:</p>

			выстраивать взаимоотношения с участниками образовательной организации.
Тема 4.3. Личностные качества менеджера, стили управления. Управленческая культура руководителя и корпоративная культура организации. Формирование управленческой команды ОО	Лекция (2 часа)	Место и роль управленческой культуры руководителя образовательной организации в современных условиях. Культура управления и эффективность деятельности образовательной организации. Проблема повышения управленческой культуры в процессе руководства образовательными организациями.	Знать: составляющие управленческой культуры руководителя образовательной организации.
	Самостоятельная работа (8 часов)	Новейшие тенденции в развитии образовательной организации.	Знать: составляющие управленческой культуры руководителя образовательной организации. Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательного процесса.
Тема 4.4. Технологии и приемы разработки и выбора управленческих решений и оценки их эффективности	Лекция (2 часа)	Роль принятия решений в управлении. Понятие и классификация управленческих решений. Основополагающие элементы деятельности по принятию решений: проблема, человек, принимающий решение, альтернативы. Условия и критерии принятия решений. Критерии выбора альтернатив. Требования к управленческим решениям. Процесс принятия управленческих решений.	Знать: технологии и приемы разработки и выбора управленческих решений.

		<p>Модели принятия решений. Стили принятия решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Реализация управленческих решений.</p>	
	Самостоятельная работа (6 часов)	<p>Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений.</p>	<p>Знать: технологии и приемы разработки и выбора управленческих решений. Уметь: принимать эффективные управленческие решения.</p>
Тема 4.5. Современные технологии и механизмы управления	Лекция (2 часа)	<p>Современные технологии и механизмы управления: системный и синергетический подход в менеджменте, программно-целевое управление, реинжиниринг, креативный менеджмент, гендерный менеджмент, модульное управление, тимбилдинг, маркетинг, мониторинг, бенчмаркинг, информационные системы менеджмента</p>	<p>Знать: современные технологии и механизмы управления.</p>
	Самостоятельная работа (6 часов)	<p>Функции управления образовательными организациями. Проектирование управленческой деятельности в образовательной организации.</p>	<p>Знать: современные технологии и механизмы управления. Уметь: реализовывать механизмы управления образовательными организациями.</p>
Тема 4.6. Теория и практика организации различных видов управленческой деятельности	Лекция (2 часа)	<p>Теория и практика организации различных видов управленческой деятельности руководителя ОО: разработка стратегии развития ОО, планирование, прогнозирование, управление формированием</p>	<p>Знать: виды управленческой деятельности в образовательной организации.</p>

		образовательной управление персоналом и кадровая политика, организация финансово-хозяйственной деятельности, управление и контроль качества образовательного процесса	
	Самостоятельная работа (8 часов)	Технология успеха управленческой деятельности в образовательной организации.	Знать: виды управленческой деятельности в образовательной организации. Уметь: организовывать управленческую деятельность в образовательной организации.
Итоговая аттестация	Зачет		