

Рабочая программа учебной дисциплины 4
«Теория и практика управления образовательной организацией»
 дополнительной профессиональной
 программы профессиональной переподготовки
«Образование и педагогические науки» (Учитель),
 утверждённой решением Ученого совета
 протокол № 1 от «15» января 2021 г.

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ (количество часов)	Содержание	Планируемые результаты обучения по программе (знать/уметь)
Тема 4.1. Особенности и тенденции управления образовательной организацией в современных условиях. Инновационные процессы в управлении образованием	Лекция (4 часа)	Сущность понятий: «управление», «руководство», «менеджмент», «педагогический менеджмент», «социальное управление». Цели и задачи управления. Субъект и объект управления. Педагогический менеджмент, его специфика, модели, принципы, функции, методы. Образовательная организация как объект инновационного развития.	Знать: условия эффективной управленческой деятельности.
	Самостоятельная работа (4 часа)	Государственно-общественный характер управления образованием, его сущность. Государственная политика в области образования. Компетенция государственных органов управления образованием. Компетенция образовательной организации. Образовательная организация как объект инновационного развития.	Знать: условия эффективной управленческой деятельности. Уметь: аргументировано обосновывать компетенции государственных и общественных органов управления ОО.
Тема 4.2. Психология управления	Лекция (2 часа)	Личность как субъект и объект управления. Психологический портрет руководителя. Требования к современному руководителю. Психология руководства и лидерства. Психология этики и социальной ответственности	Знать: теоретические основы психологии управления.

		руководителя. Самомаркетинг и саморазвитие руководителя.	
	Практическое занятие (4 часа)	Социально-психологическая сущность стилей руководства. Психология классических стилей руководства. Психология современных стилей руководства. Психология специальных стилей руководства.	Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательной организации
	Самостоятельная работа (2 часа)	Психология организации и социальной группы	Знать: теоретические основы психологии управления. Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательной организации.
Тема 4.3. Личностные качества менеджера, стили управления. Управленческая культура руководителя и корпоративная культура организации. Формирование управленческой команды ОО	Лекция (4 часа)	Место и роль управленческой культуры руководителя образовательной организации в современных условиях. Культура управления и эффективность деятельности образовательной организации. Проблема повышения управленческой культуры в процессе руководства образовательными организациями.	Знать: составляющие управленческой культуры руководителя образовательной организации.
	Практическое занятие (4 часа)	Личностные качества менеджера. Внутренняя среда образовательной организации. Корпоративная культура образовательной организации. Психологический климат в коллективе. Неформальные группы в образовательной организации. Внешняя среда образовательной организации. Психология командной работы.	Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательного процесса.
	Самостоятельная работа	Новейшие тенденции в развитии образовательной	Знать: составляющие

	(2 часа)	организации.	управленческой культуры руководителя образовательной организации. Уметь: выстраивать взаимоотношения с участниками образовательного процесса.
Тема 4.4. Технологии и приемы разработки и выбора управленческих решений и оценки их эффективности	Практическое занятие (4 часа)	Роль принятия решений в управлении. Понятие и классификация управленческих решений. основополагающие элементы деятельности по принятию решений: проблема, человек, принимающий решение, альтернативы. Условия и критерии принятия решений. Критерии выбора альтернатив. Требования к управленческим решениям. Процесс принятия управленческих решений. Модели принятия решений. Стили принятия решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Реализация управленческих решений.	Уметь: принимать эффективные управленческие решения.
	Самостоятельная работа (4 часа)	Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений.	Знать: технологии и приемы разработки и выбора управленческих решений. Уметь: принимать эффективные управленческие решения.
Тема 4.5. Современные технологии и механизмы управления	Лекция (2 часа)	Современные технологии и механизмы управления: системный и синергетический подход в менеджменте, программно-целевое управление, реинжиниринг, креативный менеджмент,	Знать: современные технологии и механизмы управления.

		гендерный менеджмент, модульное управление, тимбилдинг, маркетинг, мониторинг, бенчмаркинг, информационные системы менеджмента	
	Практическое занятие (4 часа)	Механизмы управления образовательными системами (механизмы комплексного оценивания, механизмы экспертизы, конкурсные механизмы (тендеры), механизмы распределения ресурса, механизмы финансирования, механизмы стимулирования, механизмы оперативного управления).	Уметь: реализовывать механизмы управления образовательными организациями.
	Самостоятельная работа (2 часа)	Функции управления образовательными организациями. Проектирование управленческой деятельности в образовательной организации.	Знать: современные технологии и механизмы управления. Уметь: реализовывать механизмы управления образовательными организациями.
Тема 4.6. Теория и практика организации различных видов управленческой деятельности	Лекция (2 часа)	Теория и практика организации различных видов управленческой деятельности руководителя ОО: разработка стратегии развития ОО, планирование прогнозирование, управление формированием образовательной управление персоналом и кадровая политика, организация финансово-хозяйственной деятельности, управление и контроль качества образовательного процесса	Знать: виды управленческой деятельности в образовательной организации.
	Практическое занятие (4 часа)	Организационные формы управленческой деятельности в образовательной организации. Педагогический совет.	Уметь: организовывать управленческую деятельность в образовательной организации.
	Самостоятельная работа	Технология успеха управленческой	Знать: виды

	(4 часа)	деятельности в образовательной организации.	управленческой деятельности в образовательной организации. Уметь: организовывать управленческую деятельность в образовательной организации.
Итоговая аттестация	Зачет		